

## CARLOS SLIM, Perfil empresarial

La trayectoria de Carlos Slim Helú el empresario más importante de México y América Latina la encontrará en el libro; *Carlos Slim: Riqueza y Poder*, libro II, del doctor Raciél Trejo, publicado en México por ediciones Quién es Quién, en 2017, y que a continuación se presenta una síntesis de 8 páginas. Esta versión puede ser reproducida, citando la fuente que se menciona al pie de página.<sup>1</sup>

# CARLOS SLIM, Perfil empresarial

Por: Raciél Trejo<sup>2</sup>

- Carlos Slim Helú es un mexicano ejemplar. Nació en la Ciudad de México, el 28 de enero de 1940. Se graduó en la carrera de ingeniería civil en la Universidad Autónoma de México (UNAM). Formó una familia con la finada señora Soumaya Domit Gemayel. De su matrimonio nacieron seis hijos: Carlos, Marco Antonio, Patrick, Soumaya, Vanessa y Johanna.
- Fundador de Grupo Carso, el conglomerado empresarial más importante en México y América Latina. En 2012, le fue otorgado el Grado Doctor "Honoris Causa" por la Universidad de George Washington, en reconocimiento a sus logros y liderazgo en el desarrollo social, educativo y empresarial de México.
- Carlos Slim Helú es un precursor empresarial. Distinguido representante mexicano en el extranjero, creador de instituciones, presidente de un amplio grupo de compañías mexicanas líderes en el mundo, cuyos sectores comprenden las telecomunicaciones, la construcción, el comercio, la minería y los servicios bancarios y financieros, entre otros.
- Cuenta con una amplia trayectoria y visión empresarial, educativa, cultural y social al servicio de México; lo cual ha forjado a partir de un talento excepcional y una estricta disciplina, a lo largo de toda su vida.

---

<sup>1</sup> **Fuente:** Para mayor información véase las ediciones completas en: Raciél Trejo. *Carlos Slim Vida y Obra*, Tomo I, Ediciones Quién es Quién, 2013, México; y *Carlos Slim Riqueza y Poder*, Tomo II, Ediciones Quién es Quién, 2017, México.

<sup>2</sup> **Raciél Trejo. Politólogo y escritor.** Doctor en Ciencias Políticas y Sociales, por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Director de la firma consultora Quién es Quién, SA de CV. Sus publicaciones más recientes la novela: "Rey de Oros", Editorial Tomo, 2010; y "*Carlos Slim: Vida y Obra*", Libro I, abril 2013. Desde 2013 en el grupo *CNN/Expansión* es colaborador invitado para temas empresariales. Y su novedad editorial es: "*Carlos Slim: Riqueza y Poder*", Libro II, 2017. [www.edicionesquienesquien.com](http://www.edicionesquienesquien.com); [www.racieltrejo.com](http://www.racieltrejo.com); y en: <https://www.amazon.com/dp/1549803379>

- Hombre de empresa, de gran visión, cuya contribución a nuestro país se distingue por su infatigable apuesta por México -a través de la formación y consolidación de empresas competitivas, pero también de profesionistas capacitados y los mejor remunerados del país.
- Carlos Slim es un líder nato, de una comunidad de gran contribución social y cultural, como lo es la comunidad mexicano-libanesa. Comunidad cuyo poderío económico se ha incrementado notablemente, generando más del 8.0% del total anual de la riqueza nacional. Los expertos pronostican que el auge económico de esa comunidad seguirá en ascenso.
- El espíritu de empresa, gran carácter y profundo amor por México que definen a Carlos Slim Helú le vienen de su padre, Julián Slim Haddad, un gran emprendedor de principios del siglo XX, nacido en el Líbano, en 1888, quien llegó a México a la edad de 14 años, y naturalizado mexicano en 1930.
- Carlos Slim Inició su carrera empresarial en 1964. A la par de actividad profesional como ingeniero civil, había entrado a la Bolsa Mexicana de Valores como corredor; y en noviembre de 1965 fundó la Casa de Bolsa Inversora Bursátil. En enero de 1966 Slim fundó la Inmobiliaria Carso, especializada en bienes raíces y la construcción. De 1965 a 1976, en este lapso inicial, Slim canalizó y diversificó sus recursos e inversiones. Los cimientos fueron seis empresas, de las cuales cuatro eran del ramo inmobiliario (Inmobiliaria Carso, Constructora Carso, y Bienes Raíces Mexicanos, Promotora del Hogar), una industrial (embotelladora Jarritos) y una financiera, Inversora bursátil: Inbursa. Entre 1976 y 1982 adquirió Grupo Galas de México y Cigatam, y constituyó una empresa más: Grupo Galas – que a la postre se convertiría en Grupo Carso, el primer holding.
- Durante los ochentas Slim y su grupo tuvieron un periodo decisivo en la formación de este gran conglomerado económico. Slim convirtió las crisis económicas de 1982 y 1987 en coyunturas favorables para adquirir participaciones en diversas empresas. En la inercia de las compras vendrían para Slim otras oportunidades que supo aprovechar con diferentes estrategias de adquisición, en Euskadi y General Tire, Firestone. Incluso entre 1985 y 1990 sorprendió con la adquisición mayoritaria de Sanborns, Condumex y Nacobre. En 1986 constituyó la Fundación Carso, con la idea de promover la ayuda social.
- A finales de la década de los ochentas las autoridades hacendarias del gobierno mexicano habían renegociado la enorme deuda externa del país, revaluando el mercado interno y sus empresas. Por un lado, Carso había superado con éxito sus compromisos de pago de las compras ocurridas durante la crisis, y por el otro había logrado una alta capitalización. Este acertado manejo del dinero, en el periodo del crack financiero de 1987, le permitió a Slim consolidar la Casa de Bolsa, y desde ese momento su Grupo

Carso se preparó para lo que sería un gran reto: la subasta de Telmex en 1990.

- La compra de Telmex, fue un cambio de paradigma para este corporativo, que desde entonces se volvió en uno de mayores protagonistas de la economía nacional. Desde su llegada a Telmex en 1990, el verdadero toque organizacional del equipo Slim ha sido formidable. A lo exitoso de la operación y la colocación de Telmex en el mercado internacional de valores se sumó una revaluación del mercado mexicano a partir de 1990, con lo cual las empresas mexicanas también se revaluaron positivamente. Así, en ese marco, de 1991 a 2017 Carlos Slim ha transformado a Teléfonos de México en una empresa eficiente, rentable y en la columna vertebral de las comunicaciones del país.
- En el marco de una reorganización interna de Carso, entre los años 1994 y 1996, el Grupo de Slim creó dos grandes complejos comerciales: Loreto y Cuicuilco; dos instituciones sociales: inauguró el primer Museo Soumaya y creó la Fundación Telmex; así como tres controladoras: Carso, Global Telecom e Invercorporación, y una empresa en el extranjero, Telmex USA.
- Como resultado de esta acción empresarial, en enero de 1998, la revista Expansión incluyó a Slim como uno de los cinco “Hombres de Expansión de 1997” y en su edición de abril, lo clasificó entre los “cien empresarios más importantes de México”. En septiembre de ese mismo año la revista Global Finance lo clasificó como uno de los ocho mexicanos que figuraban entre las seiscientas personas más importantes del mundo financiero. Para 1999 Carlos Slim ya era considerado uno de los hombres más ricos del mundo. En ese año el valor de sus propiedades era de alrededor de los 10 mil 500 millones de dólares.
- En 2001 Slim dio uno de los pasos más sólidos en su carrera empresarial. Por un lado, escindió a la compañía subsidiaria Telcel como una empresa independiente de Telmex, y por el otro fundó la compañía de telefonía celular América Móvil, con la idea de ampliar su horizonte de negocios hacia América del Norte y Centro y Sudamérica. Esta decisión fue un formidable impulso económico y corporativo que consolidó a su grupo en el mundo de los negocios a nivel global, de ahí en adelante su crecimiento ha sido imparable. La fortuna de Slim se desdobra progresivamente a partir de la internacionalización de sus empresas. En esta carrera ascendente, ya para 2003 la revista Forbes le atribuía una riqueza de 13 mil 600 millones de dólares, y en el 2006 valuaba su patrimonio en 30 mil millones de dólares, colocándose, así como el número uno entre los 10 latinoamericanos más ricos y el tercero a nivel mundial.
- Por su poderío económico, la revista *Time* nombró a Slim uno de los doce “jugadores clave” de la globalización en el mundo de los negocios. *Time* ha

elogiado a Slim por su decisión de no achicarse ante las grandes corporaciones estadounidenses y ponérseles al tú por tú al retar a los gigantes de la comunicación en Estados Unidos, en su propio terreno. Con la retirada de América Latina de las trasnacionales estadounidenses, a Slim sólo le quedó enfrente la Telefónica Española como una seria rival, sin embargo, se las ingenió para ganarle la carrera. Si bien el empresario mexicano, no encontró el camino libre en telefonía celular en varios países, si se atrevió a apostar en tiempos de crisis a invertir en el continente, comprándoles prácticamente sus activos de telefonía fija y celular a las trasnacionales en retirada.

- En su largo andar, la empresa de Slim mantiene alianzas e inversiones con empresas extranjeras; cuenta con ocho controladoras que cotizan en la BMV (Grupo Carso, Telmex, América Móvil, GFInbursa, IDEAL, CICSA, Minera Frisco e Inmuebles Carso). En América Latina, con America Móvil a la cabeza de tres grandes controladoras (Global Telcom, Embratel y Telint mantiene un liderazgo sin parangón en la batalla de la telefonía celular). Adicionalmente, con otras subcontroladoras –Condumex, Sanborns, Promusa, CILSA, Ostar, Telint, América Telecom, Banco Inbursa, US Comercial Corp., entre otras– que manejan en su conjunto las más de mil subsidiarias.
- La globalización de Carso, América Móvil se convirtió en un protagonista mundial, en un escenario económico mayor, al realizar participaciones importantes, que después de más de tres lustros de operación en 2017, mantiene presencia en más de 50 países, según fuentes del Grupo. Destacan las operaciones en Estados Unidos, Brasil, Colombia, Ecuador, Puerto Rico, Guatemala, Chile, Argentina, Honduras, El Salvador, Perú, Uruguay, Paraguay, Panamá, Nicaragua y Costa Rica, entre otros en Latinoamérica.
- En el periodo que va de 2003 al 2017 las empresas de Carso Global generaron un alto flujo de efectivo difícil de colocar en México, debido a la negativa gubernamental de facilitar y ampliar la inversión en el ramo de las telecomunicaciones, principal actividad del Grupo; por lo tanto, se argumentó que se mantendrían en la región para comprar empresas por toda América Latina. Durante los últimos años el Grupo continuó muy activo. Realizó operaciones de compra venta con Verizon y ATT, y con otras mantuvo constantes negociaciones con Telecom Italia, Portugal Telecom, entre otras grandes corporaciones internacionales, debido a sus diferentes activos desincorporados en distintos países de Latinoamérica. Esta actitud proclive a la inversión le ha rendido frutos a Carso. Tan sólo por sus inversiones accionarias en Estados Unidos y Brasil obtuvo logros muy importantes, como adquirir Embratel, una de las principales telefónicas de Brasil, y Net Servicios de Comunicaciones, la mayor operadora de TV por cable de ese país, y se convirtió en socio de la red O´Globo.
- Destacan las operaciones internacionales entre 2011 y 2017. Se trata de las inversiones en Europa, especialmente en Austria (Telekom) y Holanda

(KPN), cuyas telefónicas le permiten a Slim ampliar indirectamente su presencia en más de trece países, donde sus nuevas adquisiciones tienen operaciones en naciones como: Francia, Bélgica, España, Bielorrusia, entre otras.

- En este momento Slim sólo se mantiene en los cargos de presidente vitalicio de los consejos de administración de Teléfonos de México (Telmex), América Móvil, Grupo Carso, Ideal, Grupo Financiero Inbursa y Carso Global Telecom. Se retiró de la controladora Carso, que comprende a Sanborns y Condumex, entre otras. Permanece en los consejos de Cicsa, IDEAL, Inmuebles Carso y Minera Frisco. También se ocupa de estar al tanto de las acciones en las fundaciones que patrocina. De manera paralela, Slim fue incorporando a sus hijos en las empresas controladoras del Grupo, colocándolos ahora en posiciones directivas. A partir de 2004 Carlos, el mayor, asumió la presidencia de Carso Global Telecom (controladora de Telmex), Patrick la de América Móvil, y ratificó a Marco Antonio en Inbursa, pero el patriarca Slim aún sigue en escena. Cambió el escenario nacional por el internacional. De esta manera, se convirtió en el principal protagonista de las negociaciones fuera de México.
- Ahora dedica tiempo a la labor internacional, en la Comisión de Banda Ancha, (Broadband Commission for Digital Development) de la Unión Internacional de Telecomunicaciones, UIT, y en el Consejo Asesor de Energía y Cambio Climático dependiente de la ONU. Con esta acción México ha ganado un representante de peso en la diplomacia internacional. Slim va de norte a sur del continente americano construyendo alianzas con emprendedores, líderes empresariales y mandatarios de la región. De Occidente a Oriente acercando a líderes mundiales y compartiendo proyectos de salvamento del planeta. Slim en este momento aboga por el cambio climático, la paz regional y el desarrollo digital
- La visión de Slim en las inversiones, no se ha reducido sólo a lo económico, sino también consideró al rubro social. A este último también le ha visto potencial; es decir, el lado rentable. Por ello, cada día dedica más recursos tanto a proyectos sociales a través primero de la Asociación Carso fundada en 1986 y hoy reconvertida en la Fundación Carlos Slim (2008); así como la ayuda social que despliegan las fundaciones Telmex (1996) y del Centro Histórico desde 2002.
- Slim ha roto cartabones hasta en su forma de ayudar. Ha creado instancias y fundaciones que le permiten involucrarse personalmente en la ayuda social, hasta la que realiza de manera masiva su Grupo a través de sus diversas filiales. En esta labor, el patrocinio y la promoción de museos, casas de cultura, de artistas y estudiantes ha sido una constante y de alguna forma ha favorecido la creación de nuevos valores y la difusión de la cultura mexicana.

- Si bien la acción social de Carso se ha centrado en lo asistencial, poco a poco ha ido incursionado en otros proyectos. En realidad, la apuesta de Slim está en la promoción de la educación digital, como él prefiere llamarla, que va de la mano de nuevas tecnologías y de internet, en la cual sus empresas desempeñan un papel preponderante.
- Hasta hace apenas unos años Slim no era conocido por su labor social, sino más bien por brindar discreta ayuda a diversas instituciones educativas y de asistencia. Sin embargo, conforme pasaron los años, su grupo ha ido incrementando sus aportaciones económicas. Así, desde su semiretiro empresarial, el fundador de Carso dedica mucho más tiempo a la supervisión de su creación: IDEAL, desde el cual se garantizará la ayuda social a través de ingeniosos mecanismos financieros.
- Slim a su manera, lleva a cabo acciones para contribuir con recursos y acciones determinadas para lograrlo. Todos los días aboga por mejor educación, mayor empleo y mejor remunerado. Insiste en el compromiso de los empresarios, sobre las responsabilidades de los gobiernos y de la participación de todos como una sociedad exigente de una nueva cultura para impulsar el desarrollo de México.
- La actividad empresarial de Carlos Slim, su finada esposa Soumaya Domit, sus hijos, las diversas empresas del Grupo Carso, Telmex, y recientemente América Móvil han merecido reconocimientos de diversas instituciones y organizaciones públicas y privadas. Su vasto trabajo en diversas áreas, principalmente en la operación empresarial, le ha generado distinciones. Otras acciones, tales como las de apoyo a la educación o actividades sociales y filantrópicas igualmente le han representado importantes reconocimientos, no sólo de México, sino también de varias partes de mundo. Grupo Carso y su fundador ha sido objeto a lo largo de más de 50 años de operación empresarial, de múltiples reconocimientos en México de las cuales sólo se da cuenta de una pequeña muestra:

#### **Membresías:**

- Miembro de la Junta de Directores, Philip Morris, Inc., EUA-Inglaterra.
- Miembro de SBC Communications Inc., EUA.
- Primer Presidente del Comité Latinoamericano del Consejo de Administración de la Bolsa de Valores de Nueva York, EUA.
- Miembro Consejero del Consejo Consultivo para América Latina de la Bolsa de Valores de Nueva York, EUA.
- Miembro de los Consejos de Administración de Alcatel, México.
- Miembro invitado del Instituto Tecnológico de Massachusetts, MIT, EUA.
- Miembro del Foro “Encuentro Internacional de Padres e Hijos Empresarios latinoamericanos”. América Latina.

- Miembro del Club de Montevideo. América Latina.
- Miembro de la Junta Directiva de la Corporación Rand (Research and Development), EUA.
- Miembro de la junta de gobierno de Connect2Compete, EUA.
- Miembro de la junta de gobierno en Austria Telekom
- Miembro de la junta de directiva de KPN, Holanda
- Miembro de La Global Business Coalition For Education, de la ONU, EUA.
- Miembro del Advisory Board para América Latina, EUA.
- Copresidente de la Comisión de Banda Ancha para el Desarrollo Digital, ITU-ONU, Ginebra (Suiza)
- Miembro del Grupo Asesor de la ONU en Energía y Cambio Climático, Nueva York, EUA.

### **Reconocimientos nacionales**

- Medalla de Honor al Mérito Empresarial, Cámara de Comercio de México, 1985.
- Premio de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios, 2004.
- Premio Fashion Group International por el Rescate del Centro Histórico de la ciudad de México, en 2004.
- Miembro del Salón del Empresario Mexicano, 2005.
- Empresario del Año 2007, Galardón por la Fundación Mexicana para la Salud (Funsalud).
- La Medalla de Honor al Mérito Empresarial, de la Cámara de Comercio de México, 2008.
- Condecoración Orden del Cedro Nacional en Grado Gran Oficial, otorgada por la Embajada de Líbano en México, 2008.
- Presea Sor Juana Inés de la Cruz, Ciudad de México, 2011.
- Medalla de la Gran Cruz de Honor y Mérito, Cruz Roja Internacional, Ciudad de México, 2012.
- 50 aniversario de su Titulación como Ingeniero Civil, 2013 Ciudad de México.
- Trofeo Merco 2014, Empresario con Mejor Reputación en México. Ciudad de México.
- Reconocimiento a Fundación Carlos Slim por su compromiso y logros obtenidos a favor de la donación y el trasplante de órganos y tejidos en México. Secretaria de Salud, Gobierno de la República. 2015. Ciudad de México.

### **Reconocimientos internacionales**

- “Compromiso con la Educación”, Fondo Mundial para la Educación y el Desarrollo, Nueva York, 2004.
- Condecoración del Comendador Leopold II, otorgada por el gobierno de Bélgica.
- Premio ESADE en Barcelona, España, 2009.

- “La Medalla del Presidente” otorgado por la Universidad George Washington, 2009. • Reconocimiento “Condecoración Orden del Mérito Libanés, 2010”, Beirut, Líbano.
- Grado "Honoris Causa" por la Universidad de George Washington, 2012.
- Premio "Ciudadanos del Año": Iniciativa Global Clinton, 2012. Nueva York.
- Premio del Comité Nacional de Gibran 2102, Beirut, Líbano.
- Premio Dwigth D. Eisenhower de Liderazgo Global a Carlos Slim 2012.
- Premio Icon de Filantropía 2014”, Friars Club de Nueva York.
- Premio Mundial de las Telecomunicaciones y la Sociedad de Información 2014, UNESCO/UIT. Ginebra, Suiza.
- Fundación Empresarial más Benefactora en México 2015, Revista Forbes Nueva York.
- Medalla 70 Aniversario de la UNESCO, 2015. París, Francia.
- Premio Appeal of Conscience, Edición anual número 51, por la Fundación Appeal of Conscience, 20 septiembre 2016. Ciudad de Nueva York.
- Premio Humanitario otorgado por la Fundación Andrea Bocelli. 8 de septiembre de 2017. Roma, Italia.